



PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Laisvės a. 12, LT-59126 Prienai, tel. +370 319 61 100, el. p. meras@prienai.lt

UAB „Prienų šilumos tinklai“
info@prienusiluma.lt

2025-04-14 Nr. R3-2072

DĖL PRIENŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „PRIENŲ ŠILUMOS TINKLAI“ VEIKLA

Šiuo raštu (toliau – Lūkesčių raštas) pateikiami uždarosios akcinės bendrovės „Prienų šilumos tinklai“ (toliau - Bendrovė) pagrindinio akcininko (96,926 proc. akcijų) lūkesčiai dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų bei principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui (2025 m. - 2028 m.), tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp akcininkų ir Bendrovės. Lūkesčių raštu nesiekama apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos direktoriaus teisių ar pareigų. Bendrovės direktorius pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais akcininkų priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės direktorius siekdamas tenkinti akcininkų lūkesčius, įgyvendindamas savo teises bei atlikdamas pareigas, privalo veikti pagal teisingumo, protingumo ir sąžiningumo reikalavimus bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

BENDROVĖS MISIJA IR VIZIJA

UAB "Prienų šilumos tinklai" yra strategiškai svarbi miesto ir rajono infrastruktūros dalis, atsakinga už centralizuoto šilumos tiekimo paslaugas. Įmonės misija – užtikrinti patikimą, efektyvų ir ekonomiškai pagrįstą šilumos tiekimą gyventojams, verslui ir viešosioms įstaigoms, kartu laikantis aplinkosaugos reikalavimų bei energetinio efektyvumo principų.

Vizijoje – moderni, inovatyvi ir efektyvi šilumos tiekimo bendrovė, aktyviai prisidedanti prie atsinaujinančių energijos šaltinių plėtros bei energijos vartojimo efektyvumo didinimo. Įmonė siekia tapti pavyzdine regionine šilumos tiekimo bendrove, kurios veikla būtų grindžiama tvariais ir aplinkai draugiškais sprendimais.

BENDROVĖS VEIKLOS SRITYS, RŪŠYS IR FUNKCIJOS

UAB "Prienų šilumos tinklai" vykdo šias pagrindines funkcijas:

- **Centralizuoto šilumos tiekimo užtikrinimas** – patikimo, nenutrūkstamo ir efektyvaus šilumos tiekimo organizavimas.

- **Šilumos gamybos ir tiekimo infrastruktūros priežiūra, eksploatavimas ir modernizavimas** – efektyvių ir energiją taupančių technologijų diegimas siekiant mažinti sąnaudas ir didinti paslaugų kokybę.
- **Atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo skatinimas** – investicijos į biokuro katilines ir kitus aplinkai draugiškus sprendimus.
- **Energijos vartojimo efektyvumo didinimas** – šilumos nuostolių mažinimas, tinklų modernizavimas ir inovatyvių valdymo sistemų diegimas.
- **Avarinių situacijų valdymas ir prevencija** – operatyvus gedimų šalinimas ir jų prevencijos strategijų įgyvendinimas.
- **Bendruomenės švietimas ir konsultavimas** – informacijos apie racionalų energijos vartojimą sklaida ir gyventojų įtraukimas į šilumos vartojimo optimizavimo procesus.

Kadangi Bendrovė vykdo tiek komercinę, tiek viešojo intereso veiklą, svarbu užtikrinti tvarią pusiausvyrą tarp pelningumo ir socialinės atsakomybės. Akcininkų lūkestis – efektyvus veiklos organizavimas, užtikrinantis optimalias šilumos kainas gyventojams.

VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė, užtikrinanti Bendrovės augimą ir pelningą veiklą.

Akcininkai Bendrovei ir Bendrovės vadovui kelia šiuos lūkesčius:

1. Bendrovė užtikrins vartotojams teisės aktų reikalavimus, atitinkančius tiekiamos šilumos energijos ir karšto vandens kokybės rodiklius. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama užtikrinti nenutrūkstamą šilumos ir karšto vandens gamybą, laikantis teisės aktų reikalavimų, diegiant modernias ir aplinką tausojančias technologijas bei tolygų visų pastatų, prijungtų prie centralizuotos šilumos tiekimo sistemos, patalpų šildymą ir karšto vandens tiekimą.
2. Bendrovė užtikrins šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo veiklų kokybę, efektyvumą, nepertraukiamumą bei aktyviai prisidės prie šilumos ir karšto vandens gamybos ir tiekimo infrastruktūros plėtros planavimo bei įgyvendinimo. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės šilumos energijos ir karšto vandens gamybos bei tiekimo infrastruktūros plėtrą ir atnaujinimą.
3. Bendrovė bendradarbiaus su Savivaldybės vykdomąja institucija bei kitomis Savivaldybės valdomomis įmonėmis ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.
4. Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turėtų būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės veiklą ir darbuotojų kompetencijų didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.
5. Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką.
6. Bendrovės vadovas imsis visų galimų priemonių korupcijos prevencijai ir rizikos valdymui:
viešieji pirkimai Bendrovėje bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymo nuostatomis;

- 6.1. Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti

informacija, susijusi su Bendrovės veikla, o informacijos atskleidimas su tam tikrais pakeitimais bus vykdomas laikantis valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“, nuostatų;

6.2. vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

7. Bendrovės direktorius iš anksto informuos akcininkus ne tik apie esminius sprendimus, bet ir apie kitus potencialiai su akcininkų interesais susijusius svarbius sprendimus:

- 7.1. potencialius reikšmingus teisinius ginčus;
- 7.2. galimas situacijas, kai Bendrovės direktoriaus, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- 7.3. esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
- 7.4. planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus sandorius;
- 7.5. Bendrovės sandorius su susijusiomis šalimis;
- 7.6. galimą žalą visuomenei ar aplinkai;
- 7.7. spaudos pranešimus, kurie gali reikalauti akcininkų komentarų;
- 7.8. bet kokius korupcijos ar politinės įtakos atvejus;
- 7.9. kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ir (ar) reputacijai.

Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lūkesčių rašte išdėstytus akcininkų siekius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikykis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.

8. Bendrovė viešins informaciją apie savo vykdomą veiklą ir pasiektus rezultatus.

Bendrovės veiklos rezultatai vertinami remiantis tiek finansiniais, tiek nefinansiniais rodikliais.

Finansiniai rodikliai:

- **Kapitalo grąža (ROE):** 2-6% per metus, užtikrinant stabilų įmonės augimą.

Nefinansiniai rodikliai:

- **Šilumos nuostolių mažinimas:** Kasmet mažinti šilumos energijos nuostolius ne mažiau kaip 1%.
- **Energijos efektyvumo gerinimas:** Didinti atsinaujinančios energijos dalį šilumos gamyboje.
- **Gyventojų pasitenkinimo indeksas:** Ne mažiau kaip 60 % teigiamų įvertinimų.
- **Operatyvus gedimų šalinimas:** Ne mažiau kaip 90% pranešimų išspręsti per 24 valandas.

.

Atskaitomybė

Siekiant užtikrinti skaidrumą ir atitiktį valdymo standartams, UAB "Prienų šilumos tinklai" reguliariai teiks veiklos ataskaitas valstybei atstovaujančioms institucijoms.

- Kas ketvirtį pateikiamos veiklos ir finansinės ataskaitos, apimančios pagrindinius veiklos rodiklius.
- Metinėse ataskaitose detalai apžvelgiami veiklos rezultatai, investicijos ir strateginės kryptys.
- Papildoma informacija teikiama pagal poreikį, jei yra pagrįstas institucijų prašymas.

Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Lūkesčių rašte išdėstytus akcininkų siekius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos taikant „laikykis arba paaiškink“ taisyklę, pagal kurią nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to objektyviai reikia, bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.

Kita informacija

Savivaldybė, kaip akcininkė, tikisi, kad bendrovė aktyviai taikys gerosios valdysenos principus, didins skaidrumą ir efektyvumą. Bendrovė įsipareigoja sistemingai gerinti valdymo kokybę, kad atitiktų aukščiausius veiklos standartus. Savivaldybė, siekdama, kad su Bendrovės veikla susijusius turtinius objektus valdytų ir eksploatuotų tiesiogiai už tai atsakinga Bendrovė, numato periodiškai investuoti į Bendrovę Savivaldybės įsigytą ir Savivaldybei nuosavybės teise priklausančią turtą.

Savivaldybės meras

Alvydas Vaicekuskas